

# 経営比較分析表（令和5年度決算）

佐賀県 小城市

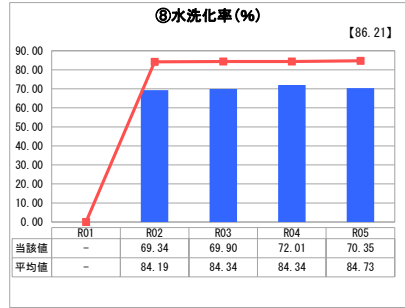
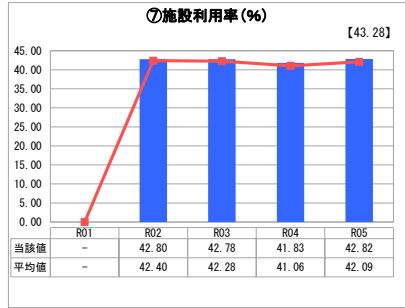
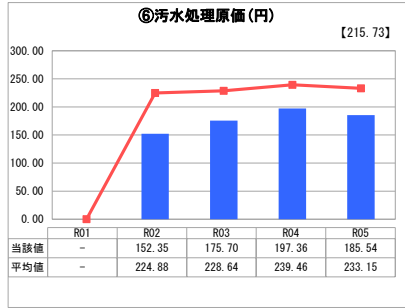
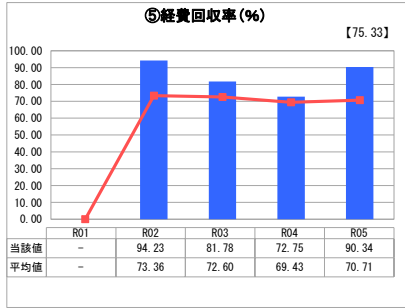
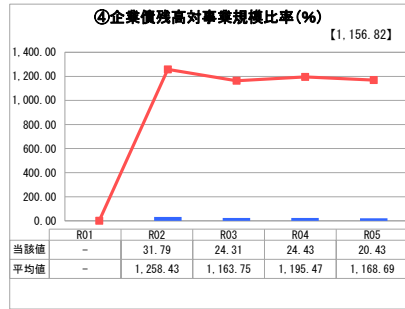
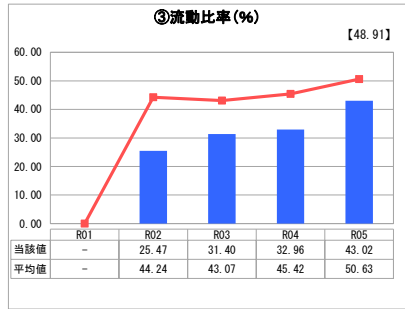
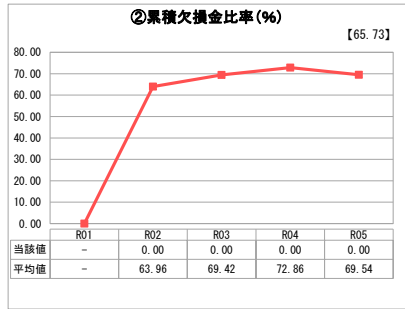
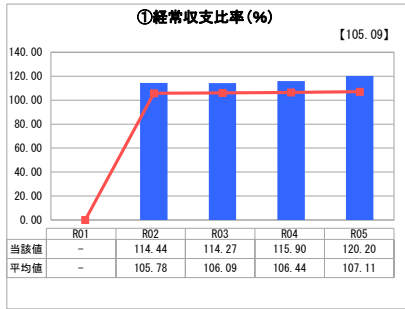
業務名	業種名	事業名	類似団体区分	管理者の情報
法適用	下水道事業	特定環境保全公共下水道	D2	非設置
資金不足比率(%)	自己資本構成比率(%)	普及率(%)	有収率(%)	1か月20m <sup>3</sup> 当たり家賃料(円)
-	54.50	24.05	78.75	3,674

人口(人)	面積(km <sup>2</sup> )	人口密度(人/km <sup>2</sup> )
44,259	95.81	461.95
処理区域内人口(人)	処理区域面積(km <sup>2</sup> )	処理区域内人口密度(人/km <sup>2</sup> )
10,610	2.75	3,858.18

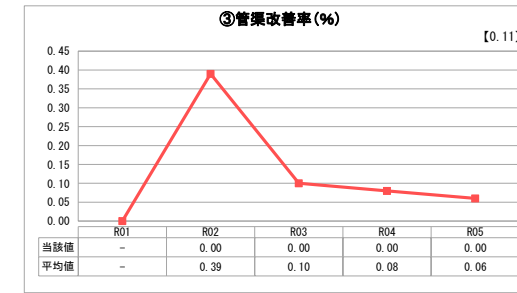
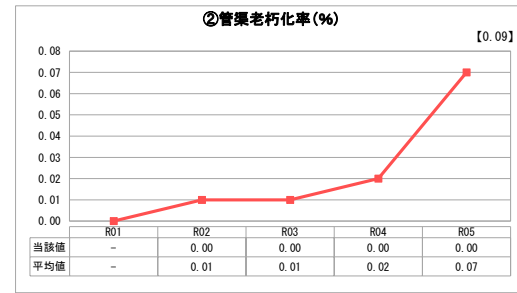
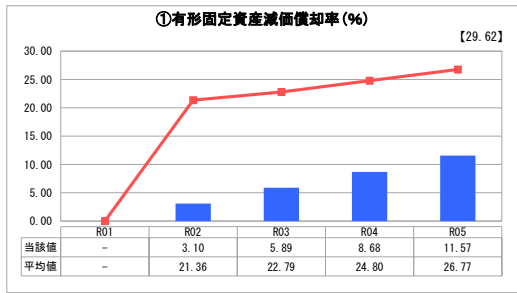
**グラフ凡例**

- 当該団体値(当該値)
- 類似団体平均値(平均値)
- 【】 令和5年度全国平均

## 1. 経営の健全性・効率性



## 2. 老朽化の状況



## 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

① 経常収支比率は100%以上ではあるが、依然として使用料以外の収入(他会計補助金)に依存している状況であり、⑤ 経費回収率を見ても、令和5年5月の使用料改定により約18%の大幅な改善が見られるものの、100%には届いていない。  
 ② 流動比率は順調に増加傾向にあるものの、資金繰りが厳しい状況は続いている。  
 ④ 企業債残高対事業規模比率は、他会計補助金により類似団体に比べ著しく低い。  
 ⑥ 汚水処理原価は令和4年度と比較して下がったように見えるが、令和3年と令和4年は経営戦略及び使用料改定に関する業務委託費の影響により、高い値であったと考えられるため、実質の汚水処理原価としては電気代や燃料費の高騰に伴い、上昇していると考えられる。  
 ⑦ 施設利用率は接続件数は増加しているものの、横ばいが続いており、人口減少や節水型設備の影響も考えられる。また、⑧ 水洗化率を見ても接続件数と供用開始人口のバランスにより若干の変動が見られるものの横ばいが続いており、類似団体よりも低い値となっている。

未接続世帯への接続促進の強化や、令和5年5月の使用料改定により、① 経常収支比率、③ 流動比率、⑤ 経費回収率の向上が見られるものの、他会計補助金への依存も大きく、今後も汚水処理原価の上昇が見込まれることから、引き続き経営改善を要すると考えられる。

### 2. 老朽化の状況について

① 有形固定資産減価償却率は、類似団体に比べ公営企業法適用が遅かったため、減価償却累計額が少なく、類似団体よりも低くなっている。  
 ② 管渠老朽化率及び③ 管渠改善率については、供用開始が平成11年2月1日以降であるため、現在は法定耐用年数を超えた下水道管渠はない。しかし、汚水処理施設の機械・電気設備は整備から15年以上が経過しているため、長寿命化や計画的な更新へ向けて、ストックマネジメント計画を策定中である。

## 全体総括

特定環境保全公共下水道事業は、「小城市下水道事業経営戦略」に従い事業を進めており、令和5年3月の改定に伴い、令和5年5月に使用料の改定を実施した。

近年は下水道事業を取り巻く環境が大きく変化してきていることから、令和3年度から令和4年度で下水道と市営浄化槽の整備区域を見直し、効率的な整備を加速させ、公共下水道は令和8年度の整備完了を目指している。

現在は令和4年度より処理場のストックマネジメント計画に取り組んでおり、効率的な施設の更新計画を策定中である。

今後、人口減少に伴い水洗化人口の減少が予測されるなか、健全な事業経営を行うためには、戸別訪問やイベントでのPRを強化して接続促進を図り、水洗化率及び施設利用率の向上を目指す努力が必要である。

※ 「経常収支比率」、「累積欠損金比率」、「流動比率」、「有形固定資産減価償却率」及び「管渠老朽化率」については、法非適用企業では算出できないため、法適用企業のみを類似団体平均値及び全国平均を算出しています。