

知的資産経営報告書

ゆめ き こう
有限会社 夢木香

心と体の健康を育む住まいづくり



代表挨拶

当社は工務店を行っております。弊社がある、佐賀県鹿島市浅浦（通称）という地区は、長崎県と隣接する中山間地です。150戸ほどの集落の中で、建築当時とは姿を変えながらも、築100年前後の家で、今なお半数の人々の暮らしが営まれています。伝統的構法をささえる、大工、左官職人も数多く活躍してましたが、その仕事も減少の一途をだどっています。古民家から学んだ、耐久性や構造の力強さと優美さ、人の体に安全な自然素材、木や土や紙を生かす職人の、確かな技術を伝承してゆきたいとの思いを胸に歩いてゆく会社です。

さて、社会的に事業継承が問題になっている昨今、当社も承継を見据えて改めて会社の根幹の部分を見直すために、知的資産経営に取り組みました。

そのさなかに、私事ではありますが、昨年2019年の9月に前社長の父・松尾進が突然の死去の為、私、松尾壮一郎が代表として事業を継承致しました。私自身としても今回の取り組みの中でしか知りえなかった出来事、父が会社にかける想い、そして成り立ち、こういった目的で立ち上げたのかを話せる貴重な機会となりました。今回の取組を通してこれからの会社を発展させていくための貴重な機会となりました。ありがとうございました。



前社長（創業者）
松尾 進



社長
松尾 壮一郎

夢木香の歴史



昭和45年頃	創業者である松尾進氏が佐賀県鹿島市浅浦地区で製材所を営む
	材木を卸す中で、古い建物、伝統工法に触れ、自然素材、木を使った建物への関心が高まる。
平成12年	松尾進氏が仲間2人とともに有限会社夢木香を設立
平成13年	夢木香として初めて新築を立てる
平成20年頃	技術の伝承を図り、若い職人、設計士の採用を始める
平成30年	若手の職人が伝統工法による建築の棟梁を担う（新築）
令和元年9月	松尾進氏の急逝により、松尾壮一郎氏が社長に就任
令和2年1月	現体制による初めての案件に挑む若手の職人が棟梁を担う（移築再生）

夢木香人憲章

われわれ夢木香人は 一〇〇年後の未来を見つめ
自然素材を活かし 自然環境との共生に努めます

われわれ夢木香人は 一〇〇年後の未来を見つめ
伝統文化を継承し 次の世代への伝承に努めます

われわれ夢木香人は 一〇〇年後の未来を見つめ
社会活動を推進し 地域社会の発展に努めます

われわれ夢木香人は 一〇〇年後の未来を見つめ
夢木香が造る家を 一〇〇年後メンテナンス
出来るように努めます

われわれ夢木香人は 一〇〇年後の未来を見つめ
一〇〇年後に残す 技術の習得と人格の形成に努めます

夢木香の仕事

夢木香は、100年住める家づくりを行う会社です。
自然環境、自然素材との共生、住む人の健康を考え、
伝統文化と技術を伝承し、古民家の移築、再生や
リフォーム、新築を主に行っています。なかでも蔵造り
を元に考えた厚みのある土壁や、元々製材所から始まっ
た会社でもある為、手刻みの木造建築を強みに建築業界
を生き残ってきました。心と体の健康を育む住まいづく
りをテーマに、社員一同、日々努力いたしております。

新築

古民家（移築）
再生

リフォーム



夢木香の家

ゆめ き こう
有限 夢木香
会社



再生前の古民家外観



再生前の古民家玄関



再生後の古民家外観



再生後の古民家玄関



新築のダイニング



収納スペース

夢木香の家ができるまで



材木、板金、設備等の資材調達
協力会社との調整

土台
基礎、杭打ち

木材
刻み、墨付け

棟上げ
柱、下駄梁

外壁
窓枠材、竹組み、土壁（下塗り、中塗り、漆喰）

内装

※工期が1年以上になるものも珍しくない

構造

- ・ 木材を乾燥させる
- ・ 木材を切り出す
- ・ 墨を付ける
- ・ 木材を現場に搬入する
- ・ 組み上げる



現場での棟上げ



釘が少ない工法

外壁

- ・ 竹を組む
 - ・ えつりを行う
 - ・ 土壁を塗る
- 1回目 下塗り、乾燥
2回目 中塗り、乾燥
3回目 漆喰、乾燥



えつり（壁の土台）



土壁の外壁

100年後の未来を見つめた家づくり

自然環境との共生

伝統文化の継承

地域社会の発展

メンテナンス

技術の習得

人格の形成

自然素材による、健康に配慮した住まい造り
理念を共有でき、信頼できる取引先との協業

伝統工法の継承

自社生産の自然素材

伝統工法と自然素材により作られた、100年続く家

心と体の健康を育む暮らし
先人たちが残した家（想い）を引き継ぐ

良かったとの感謝と他のお客様への推奨
家が残ることで技術を形として残す機会

夢木香のよかところ①

人的資産

- ・若いやる気のある社員が多い
- ・伝統工法を学んでいる技術者がいる
- ・二級建築士 1 名
- ・二級福祉住環境コーディネーター



伝統工法を扱う職人



組織・技術資産

- ・製材から建築まで、ほとんどすべてのプロセスで伝統工法の家屋を扱うことができる
- ・古民家移築再生のトッププランナー
- ・遠方から若者が入社を希望してくる



建てたまま壁を縮める技術



土壁の施行

夢木香のよかところ②

風土・理念資産

- ・ 100年後の未来を考えた地域づくり
- ・ 心と身体を健康を育む住まいづくり
- ・ 国産材・自然素材へのこだわり

夢木香人憲章

われわれ夢木香人は一〇〇年後の未来を見つめ、自然素材を活かし、自然環境との共生に努めます。

われわれ夢木香人は一〇〇年後の未来を見つめ、伝統文化を継承し、次の世代への伝承に努めます。

われわれ夢木香人は一〇〇年後の未来を見つめ、社会活動を推進し、地域社会の発展に努めます。

われわれ夢木香人は一〇〇年後の未来を見つめ、夢木香が造る家を一〇〇年後メンテナンス出来るように努めます。

われわれ夢木香人は一〇〇年後の未来を見つめ、一〇〇年後に残す技術の習得と人材の育成に努めます。



関係資産

- ・ 自然素材を扱う技術を持つ協力会社との長期間の連携
- ・ 理念を共感できる協力会社との長期間の連携



夢木香のよかところ③

顧客提供価値

- 気温湿度などの環境が自然素材によって調整された過ごしやすい空間
- 100年住める家
- 自然と共存した暮らし
- 夢木香の価値観



顧客の希望を取入れた造り

顧客から得ている価値

- 品質、技術力に対する信頼
- 技術とノウハウを伝承する機会
- 施主との信頼性
- 評判、口コミ、紹介
- 技術伝承の機会

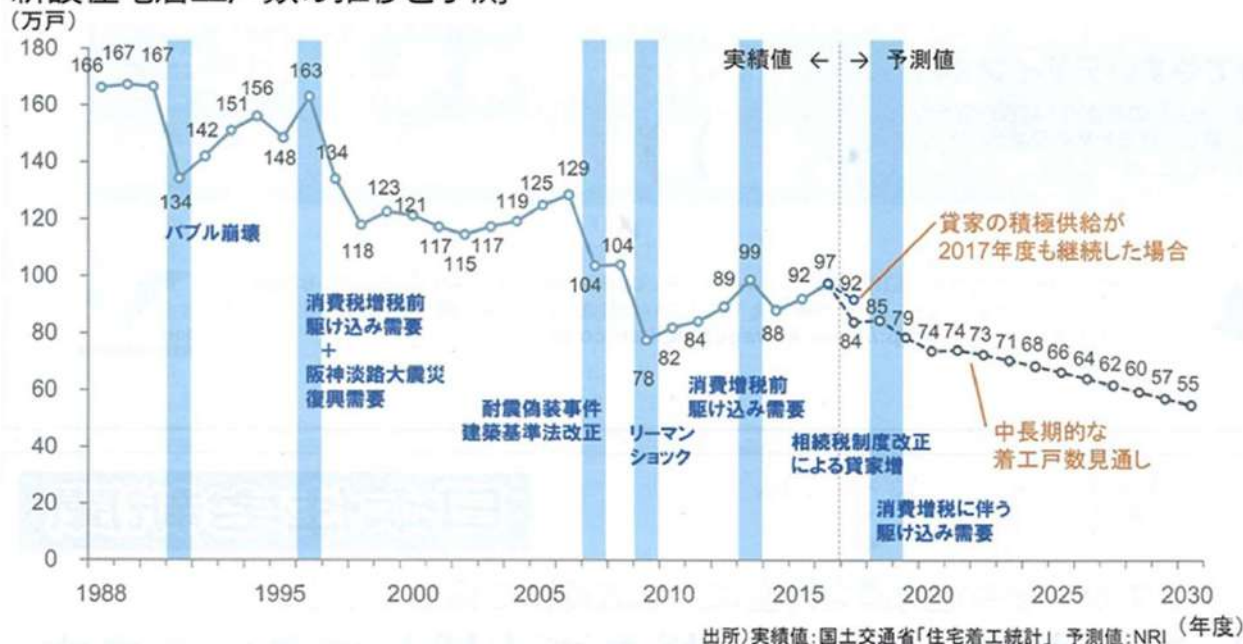


顧客からの感謝状



景観賞などの受賞

新設住宅着工戸数の推移と予測



リフォーム市場規模の推移と予測



(+) これからの外部環境 (-)

SDGsにおける環境対応要請
シックハウス・アレルギーの増加
空き家の寿命、リフォーム需要の増加

住宅需要の減少
所得水準の低下
技術者の減少

市場予測

自然素材・伝統工法へのニーズは増えるが、資材高騰・人材不足などにより価格は上昇
当社が置かれているポジションはよりニッチさを増していく

100年後の未来を見つめた家づくり

自然環境との共生

伝統文化の継承

地域社会の発展

メンテナンス

技術の習得

人格の形成

自然素材による、健康に配慮した住まい造り
理念を共有でき、信頼できる取引先との協業

伝統工法の継承

自社生産の自然素材

伝統工法と自然素材により作られた、100年続く家
**価値感を共感できても価格面で折り合えなかった
潜在顧客の取り込み**

心と体の健康を育む暮らし
先人たちが残した家（想い）を引き継ぐ

良かったとの感謝と他のお客様への推奨
家が残ることで技術を形として残す機会

移行のための課題

市場ニーズが許容できる範囲内での提供価格（供給面）
 安定的な受注を得るための知名度、チャネルの確保（販売面）
 古民家、伝統工法の価値を上げ、裾野を広げる（品質、ブランド面）

今後の方針

納期の短縮
 設計手戻り回数の低減
 低価格帯商品の開発
 →商品の多チャネル化
 継続した人材育成
 営業エリアの拡大
 ブランド強化
 →古民家のBESS
 市場調査

解決策

- ・簡易な作り（一部サイディング等）を併用したエントリーモデルの開発
- ・夢木香標準パッケージングモデルの開発→設計コストを低減（間取り、広さ等を規格化した新築）
- ・自然素材、伝統工法を利用したアパートの建築
- ・積極的な広報活動
 20周年イベント：家が好きな顧客同士の交流会
 SNSの活用
- ・再生と新築の比率見直し（再生を減らして新築・リフォームを増やす）
 →利益率改善
- ・考慮すべき財務指標と目標実績
 相談（問い合わせ）件数、受注件数、当座比率、固定長期適合率

内部資源（知的資産等）

伝統工法を扱うことができる
 若い技術者
 職人を引き付ける「ここにしかないやりがい」
 会社組織としての経営
 同業者とのネットワーク

知的資産の果たす役割

理念資産による経営方針の一貫性
 関係資産による外注先との連携
 人的資産・組織資産による技術に基づく品質
 夢木香のしか作れない住宅空間

提供する価値

提供先（どんな相手に）

祖先からの家を残したい人に
 自然素材の家や自然と共存共生したライフスタイルを求める人に
 今までに、古民家や伝統工法に興味のなかった人に

何を

記温湿度など環境が自然と調整された過ごしやすい空間、自然と共存した暮らし
 夢木香の理念や価値観がカッコいいと思われる、普遍的な住宅

企業概要



代表者	松尾 壮一郎 (35歳)
所在地	849-1315 佐賀県鹿島市三河内甲2847
連絡先	TEL: 0954-69-8333 FAX: 0954-69-8334
WEBサイト	http://www.yumekikou-happy.com/
事業内容	新築住宅、古民家移築再生、リフォーム、アフターサービス
認可	佐賀県知事登録 (般 - 17) 第9610号
知的資産経営 報告書作成 支援機関	佐賀西信用組合 鹿島商工会議所 佐賀県中小企業診断協会