# 令和3年度第1回地域医療構想調整会議

# 今後の地域医療構想の進め方について

令和 4 年 3 月29日 佐賀県健康福祉部 医務課

R4.3.2

第3回地域医療構想及び医師確保計画に関するワーキンググループ資料一部抜粋・加工

### 項目 | 各都道府県に対して追加的に示す留意点

## 基本 的な考 え方

今後、各都道府県において第8次医療計画(2024年度~2029年度)の策定作業が2023年度までかけて進められる際には、各地域で記載事項追加(新興感染症等対応)等に向けた検討や病床の機能分化・連携に関する議論等を行っていただく必要があるため、その作業と併せて、2022年度及び2023年度において、地域医療構想に係る民間医療機関も含めた各医療機関の対応方針の策定や検証・見直しを行う。

その際、各都道府県においては、今回の新型コロナウイルス感染症の感染拡大により病 床の機能分化・連携等の重要性が改めて認識されたことを十分に考慮する。

また、2024年度より医師の時間外労働の上限規制が適用され、2035年度末に暫定特例水準を解消することとされており、こうした動きも見据え、各構想区域において、地域医療構想の実現に向けた取組を進め、質が高く効率的で持続可能な医療提供体制の確保を図ることが重要であることに十分留意する。

地域医療構想の推進の取組は、病床の削減や統廃合ありきではなく、各都道府県が、地域の実情を踏まえ、主体的に取組を進めるものである。

### 具体 的な取 組

「人口100 万人以上の構想区域における公立・公的医療機関等の具体的対応方針の再検証等について」(令和3年7月1日付け通知)2.(3)において、「公立・公的医療機関等の具体的対応方針の再検証等、地域医療構想の実現に向けた今後の工程に関しては、新型コロナウイルス感染症への対応状況に配慮しつつ、各地域において地域医療構想調整会議を主催する都道府県等とも協議を行いながら、厚生労働省において改めて整理の上、お示しすることとしている。」としていたことについては、2022年度及び2023年度において、公立・公的・民間医療機関における対応方針の策定や検証・見直しを行うこととする。

R4.3.2

第3回地域医療構想及び医師確保計画に関するワーキンググループ資料一部抜粋

項目	各都道府県に対して追加的に示す留意点
具体 的な取 組	このうち公立病院については、病院事業を設置する地方公共団体は、2021年度末までに 総務省において策定する予定の「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経 営強化ガイドライン」を踏まえ、病院ごとに「公立病院経営強化プラン」を具体的対応方針 として策定した上で、地域医療構想調整会議において協議する。

### 公立病院経営強化プラン

#### 【これまでの取組】

公立病院は、医師不足等による厳しい経営状況を踏まえ、総務省が示した公立病院改革ガイドライン (H19年度)及び新公立病院改革ガイドライン (H26年度)に基づき、公立病院改革プラン及び新公立病院改革プランを策定し、再編・ネットワーク化、経営の効率化、経営形態の見直しなどに取り組んできた。

#### 【課題】

人口減少や少子高齢化に伴う医療需要の変化、医師等の不足を受け、地域医療を支える公立病院の経営は、依然として厳しい状況。

今後、医師の時間外労働規制への対応も迫られるなど、さらに厳しい状況が見込まれる。

また、コロナ対応に公立病院が中核的な役割を果たし、感染症拡大時の対応における公立病院の果たす役割の重要性が改めて認識されるとともに、病院間の役割分担の明確化・最適化や医師等の確保などの取組を平時から進めておく必要性が浮き彫りとなった。

#### 【対応】

こうした課題を踏まえ、持続可能な地域医療提供体制を確保するため、地域医療を支える公立病院 の経営強化に向けた新たなガイドラインの策定が必要。

ガイドライン策定にあたっては、限られた医師・看護師等の医療資源を地域全体で最大限効率的に活用するという視点をこれまで以上に重視するとともに、感染症拡大時の対応という視点も踏まえる必要。

※ ガイドラインの策定時期については、地域医療構想を含む第8次医療計画策定の進め方を踏まえ、 各地方公共団体において、公立病院の経営強化に向けた取組の検討や、公立病院経営強化プランの策 定に着手することが可能となるよう、今年度末までに策定することを想定。

## 公立病院経営強化プラン

#### 【新たなガイドラインの方向性】

- ① 地方公共団体に対する公立病院経営強化プランの策定の要請
  - i ) <u>策定時期: 令和4年度又は令和5年度中に策定</u>
- ii ) プランの期間:策定年度又はその次年度~令和9年度を標準
- iii) プランの内容持続可能な地域医療提供体制を確保するため、地域の実情に応じた、公 立病院の経営強化のために必要な取組を記載するよう求める

#### 【プランの内容のポイント】

地域医療構想の実現や地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割を踏まえ、経営強化のために必要な取組を記載。

【ポイント 】機能分化・連携強化の推進

- ・地域の中で各公立病院が担うべき役割や機能を明確化・最適化
- (特に、基幹病院に急性期機能を集約し、医師を確保した上で、それ以外の不採算地区病院等との連携を強化)
- 【ポイント 】医師・看護師等の確保、働き方改革の推進
- ・不採算地区病院等への医師・看護師等の派遣の強化・働き方改革の推進

【ポイント 】経営形態の見直し

・柔軟な人事・給与制度を通じ、医師等の確保につながる経営形態の見直し

【ポイント 】新興感染症に備えた平時からの対応

・ ~ の取組に加え、感染拡大時に転用しやすい施設・設備の整備

R4.2.21持続可能な地域医療提供体制を 確保するための公立病院経営強化に関す る検討会<sup>°</sup>資料一部抜粋・加工

## 公立病院経営強化プラン

#### 【プランの内容】

(1)役割・機能の最適化と連携の強化

地域医療構想等を踏まえた当該病院の果たすべき役割・機能 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能

【 新 】 機能分化・連携強化

医療の質や機能、連携の強化等に係る数値目標の設定

一般会計負担の考え方

住民の理解

(2)【新】医師・看護師等の確保と働き方改革

【 新 】 医師・看護師等の確保

【 新 】 臨床研修医の受入れ等を通じた若手医師の確保

【新】医師の働き方改革への対応

(3)経営形態の見直し

経営形態の見直しに係る計画の明記 経営形態の見直しに係る選択肢と留意事項

- (4) 【新】新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組
- (5)施設・設備の最適化

施設・設備の適正管理と整備費の抑制等

【 新 】 デジタル化への対応

(6)経営の効率化等

経営指標に係る数値目標の設定

経常収支比率及び修正医業収支比率に係る目標設定の考え方

目標達成に向けた具体的な取組

経営強化プラン対象期間中の各年度の収支計画等

## 地域医療構想等を巡る国の議論の状況

### 外来機能報告

出典:令和3年度第2回医療政策研修会及び第2回地域医療構想アドバイザー会議資料一部抜粋

- ▶ 患者が外来機能の情報を十分に得ることができない。患者に大病院志向があることから一部の医療機関に外来患者が集中し勤務医の外来負担等の課題が生じていることから、外来機能の明確化・連携を推進するため、2022(令和4)年度より外来機能報告が開始。
- ▶ 【R4.スケジュール】

4月~	・対象医療機関の抽出 ・NDBデータ(前年度4月~3月)を対象医療機関別に集計
9月頃	・対象医療機関に外来機能報告の依頼 ・報告用ウェブサイトの開設 ・対象医療機関に NDB データの提供
10月頃	・対象医療機関からの報告
12月頃	・データ不備のないものについて、集計とりまとめ ・都道府県に集計とりまとめを提供
1~3月頃	・地域の協議の場における協議 ・都道府県による紹介受診重点医療機関の公表 ・都道府県に集計結果の提供

- ▶ 【外来機能報告における報告項目〔NDBデータや病床機能報告で把握できる項目を除く〕】
  - ・紹介受診重点医療機関となる意向の有無
  - ・紹介率・逆紹介率(初診患者数、紹介患者数、逆紹介患者数)(有床診療所は任意)
  - ・外来における人材の配置状況(専門看護師・認定看護師・特定行為研修修了看護師)
  - ※その他の職種については病床機能報告で報告する場合は省略可(有床診療所は任意)

## 地域医療構想等を巡る国の議論の状況

#### 外来機能報告

出典:令和3年度第2回医療政策研修会及び第2 回地域医療構想アドバイザー会議資料一部抜粋

#### 【医療資源を重点的に活用する外来】

- 「医療資源を重点的に活用する外来」(重点外来)は、以下の類型①~③のいずれかの機能を有す る外来とする。
  - 医療資源を重点的に活用する入院の前後の外来

次のいずれかに 該当した入院を「医療資源を重点的に活用する入院」とし、その前後30日間の外来 の受診を、類型①に該当する「重点外来」を受診したものとする。

例:がんの手術のために入院する患者が術前の説明:検査や術後のフォローアップを外来で受けた等)

- ・Kコード(手術)を算定
- ・Jコード(処置)のうちDPC入院で出来高算定できるものを算定
- ・Lコード(麻酔)を算定・・DPC算定病床の入院料区分
- ・短期滞在手術等基本料2、3を算定
- 高額等の医療機器・設備を必要とする外来

次のいずれかに該当した外来の受診を、類型②に該当する「重点外来」を受診したものとする。

- ・外来化学療法加算を算定・・外来放射線治療加算を算定
- ・短期滞在手術等基本料1を算定
- ・Dコード(検査)、Eコード(画像診断)、Jコード(処置)のうち地域包括診療料において包括 節囲外とされているものを算定
- ・Kコード(手術)を算定・Nコード(病理)を算定

## 地域医療構想等を巡る国の議論の状況

#### 外来機能報告

出典:令和3年度第2回医療政策研修会及び第2回地域医療構想アドバイザー会議資料一部抜粋

- ③ 特定の領域に特化した機能を有する外来(紹介患者に対する外来等)次の外来の受診を、類型③に該当する「重点外来」を受診したものとする。
- ・診療情報提供料を算定した30日以内に別の医療機関を受診した場合、当該「別の医療機関」の外来

#### 【医療資源を重点的に活用する外来に関する基準】

- 初診の外来件数のうち「重点外来」の件数の占める割合 ⇒ 40%以上(初診基準)
- 再診の外来件数のうち「重点外来」の件数の占める割合 ⇒ 25%以上(再診基準)

#### 【地域における協議事項】

- 紹介受診重点医療機関の明確化
  - ①重点外来基準該当であり、紹介受診重点医療機関の役割を担う意向を有しない医療機関
  - ②重点外来基準 非該当であり、紹介受診重点医療機関の役割を担う意向を有する医療機関
  - ※紹介受診重点医療機関について、医療機関の意向と地域の協議の場での結論が一致したものに限り、 協議が整ったものとして、協議結果を取りまとめて公表。

# 地域医療構想調整会議各分科会における協議内容(案)

- 1. 公的病院経営強化プランの策定に向けた協議(R4~5)
- 2. 公的病院2025プランの進捗状況の確認及び必要に応じた見直し(R4~5)
- 3. 民間医療機関の対応方針の進捗確認及び必要に応じた見直し(R4~5)
- 4. 紹介受診重点医療機関に関する協議
  - ●重点外来基準該当であり、紹介受診重点医療機関の役割を担う意向を有しない医療機関
  - ●重点外来基準非該当であり、紹介受診重点医療機関の役割を担う意向を有する医療機関

## 今後の回復期機能病床整備(転換・維持)について

## 回復期病床の充足率について

- ▶ 地域医療構想策定当初、佐賀県においては回復期病床が2025(令和7)年度の各病床機能の必要量に対して大幅に不足することから、回復期病床に転換を行う医療機関に対する補助を実施し、整備を図ってきたところ。
- ▶ R3年度の病床機能報告によると回復期病床は2025の必要量3,099床に対して2,596床(充足率83.8%)まで整備。
- ▶ 回復期病床整備補助について、必要量を充足した医療圏の医療機関から補助要望があった際の取扱い や医療圏として回復期病床をどの程度まで整備するかを整理する必要がある。
- ※病床機能報告は病棟単位の報告であり、病棟に入院されている患者の状態により、毎年度報告する 病棟の機能が変化することも一定理解。

## 今後の進め方

▶ 各分科会において、医療機関ごとの対応方針等の確認と併せて今後の回復期病床整備整備目標や補助の在り方等について議論することとしてはどうか。

# 今後の回復期機能病床整備(転換・維持)について

参考:R3年度病床機能報告

▶ 北部で回復期機能病床数が2025の必要量充足。東部も約95%まで充足。

【県】																	
		一般	療養	地域包括尔	分科会協議	合計	2025年度末	充足率			一般	療養	地域包括クア	分科会協議	合計	2025年度末	
	高度急性期	243	0	0	0	243	697	35%		高度急性期	16	0	0	0	16	101	
	急性期	5,090	25	-221	0	4,894	2,638	186%	コレ立の	急性期	738	0	-23	0	715	378	
	回復期	1,032	1,216	311	26	2,585	3,099	83%	北部	回復期	35	234	35	0	304	269	Γ
	慢性期	1,051	2,741	-90	-26	3,676	2,644	139%		慢性期	140	361	-12	0	489	437	ľ
	休床中	558	117	0	0	675				休床中	113	11	0	0	124		
	合計	7,974	4,099	0	0	12,073	9,078	133%		合計	1,042	606	0	0	1,648	1,185	ĺ
中部		一般	療養	地域包括尔	分科会協議	合計	2025年度末	充足率	西部		一般	療養	地域包括クア	分科会協議	合計	2025年度末	Г
	高度急性期	133	0	0	0	133	372	36%		高度急性期	0	0	0	0	0	32	Ī
	急性期	2,349	3	-111	0	2,241	1,168	192%		急性期	413	6	0	0	419	171	
	回復期	657	358	147	10	1,172	1,430	82%		回復期	19	189	0	0	208	244	
	慢性期	470	762	-36	-10	1,186	855	139%		慢性期	64	238	0	0	302	272	
	休床中	238	70	0	0	308				休床中	26	19	0	0	45		
	合計	3,847	1,193	0	0	5,040	3,825	132%		合計	522	452	0	0	974	719	Ī
東部		一般	療養	地域包括尔	分科会協議	合計	2025年度末	充足率	南部		一般	療養	地域包括クア	分科会協議	合計	2025年度末	
	高度急性期	8	0	0	0	8	31	26%		高度急性期	86	0	0	0	86	161	
	急性期	436	0	0	0	436	286	152%		急性期	1,154	16	-87	0	1,083	635	
	回復期	143	279	26	0	448	472	95%		回復期	178	156	103	16	453	684	
	慢性期	252	586	-26	0	812	559	145%		慢性期	125	794	-16	-16	887	521	
	休床中	61	5	0	0	66				休床中	120	12	0	0	132		
	合計	900	870	0	0	1,770	1,348	131%		合計	1,663	978	0	0	2,641	2,001	

充足率

16%

189%

113% 112%

139%

0%

245%

85%

111%

135%

53%

171%

66%

170%

132%

充足率

充足率